

## VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 14 MARZO 2017

### Riunione e relative deliberazione di Consiglio di Amministrazione n.1/2017

Il giorno 14/03/2017, alle ore 9.10, presso la sede legale di via Roma n.2 in Buccinasco, a seguito di regolare convocazione si è riunito il Consiglio di Amministrazione di A.S.B. - Azienda Speciale Buccinasco, nelle persone:

		Presente	Assente
Cristoforo Barreca	Presidente	x	
Luisa Pezzenati	Consigliere	x	
Mariagrazia Tacconi	Consigliere		x

Assente giustificato il Revisore dei conti, dott. Paolo Pietro Imbriani che, informato sugli argomenti posti all'ordine del giorno, non ha manifestato motivi di opposizione alla trattazione degli stessi.

Su invito dell'organo amministrativo partecipano, inoltre, alla riunione i signori: dott.ssa Anna Fiorella Lingordo (Direttore A.S.B.), dott. Ottavio Baldassarre (Assessore al Bilancio Comune di Buccinasco), dott. Fabio De Maio (Responsabile del Settore Economico Finanziario Comune di Buccinasco) e dott. Walter Di Turi (commercialista incaricato di A.S.B.).

Assume la presidenza il dott. Cristoforo Barreca che pertanto constata e fa constatare che la riunione è validamente costituita e atta a deliberare e, sentiti i presenti, nomina segretario la sig.ra Silvia Dell'Acqua – dipendente amministrativa di A.S.B. presente in riunione – .

Dichiara dunque aperta la seduta e passa alla trattazione dei seguenti argomenti posti all'ordine del giorno:

- 1) Delibera ai sensi dell'art. 20 dello Statuto – Bilancio di esercizio
- 2) Liquidazione premio di produttività anno 2016 per il personale dipendente
- 3) Spostamento sede Amministrativa
- 4) Presa atto relativo all'esito della selezione comparativa di un Farmacista in libera professione
- 5) Discussione sulla richiesta presentata da Auser (ns prot. 146/2017)

#### 1) Delibera ai sensi dell'art. 20 dello Statuto – Bilancio di esercizio

Il Presidente distribuisce ai presenti copia del progetto di Bilancio al 31/12/2016, comprensivo della Nota integrativa e della Relazione sulla gestione.

Il Bilancio si può riassumere nei seguenti valori:

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2016
Attività	700.519
Passività	382.510
Patrimonio netto	318.309
- di cui Utile (perdita) dell'esercizio	31.603

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2016
Valore della produzione	1.976.410
Costi della produzione	1.926.671
Differenza tra valore e costi della produzione	49.739
Proventi/oneri finanziari	110
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Risultato prima delle imposte	49.849
Imposte sul reddito dell'esercizio	18.246
Risultato dell'esercizio	31.603

Il Presidente illustra ai presenti i criteri di redazione del bilancio e ne commenta le principali voci, fornendo a ciascun consigliere le delucidazioni richieste in merito. Segue un'ampia discussione, al termine della quale il Consiglio di Amministrazione all'unanimità, e con la seguente votazione:



1  
 DP



Consiglieri votanti	02
Consiglieri astenuti	00
Voti favorevoli	02
Voti contrari	00

**delibera**

1. Di approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2016, comprensivo della Nota integrativa e la Relazione sulla gestione.
2. Di fornire al Revisore dei conti, Dott. Paolo Pietro Imbriani, copia del Bilancio di Esercizio 2016 e dei suoi allegati, affinché rilasci la relativa relazione di certificazione, come disposto dall'art.20 dello Statuto.
3. Di trasmettere, successivamente all'ottenimento della relazione di certificazione, il Bilancio di esercizio 2016, corredato di nota integrativa, relazione sulla gestione e relazione di certificazione, al Responsabile Settore Economico Finanziario del Comune di Buccinasco, dott. Fabio De Maio, per la successiva consegna al Consiglio Comunale.

Si allega al presente verbale "Bilancio di esercizio al 31/12/2016", "Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2016" e "Relazione sulla Gestione al 31/12/2016"

**2) Liquidazione premio di produttività anno 2016 per il personale dipendente**

Richiamata la deliberazione n.9 del 21/12/2016 con la quale al punto 9.a il CdA ha preso visione di quanto concordato nel verbale di accordo premio di produttività anno 2016 tra la dott.ssa Anna Fiorella Lingordo, in qualità di Direttore d'Azienda, e l'organizzazione Sindacale dell'Azienda, il Consiglio valuta la possibilità di determinarlo in base ai ricavi conseguiti.

Considerato che l'erogazione del premio di produttività 2016 deve essere eseguita dopo l'approvazione, da parte del CdA, del Bilancio 2016, e quindi a decorrere dalla data odierna, il Consiglio all'unanimità

**delibera**

Di demandare alla dott.ssa Lingordo le procedure di determinazione dei premi di produttività anno 2016, con l'ausilio del consulente del lavoro - Studio Giusti -, per la successiva erogazione ai dipendenti.

**3) Spostamento sede Amministrativa**

Con riferimento alla deliberazione n.9 del 21/12/2016 con la quale al punto 3 "spostamento sede Amministrativa – giusta delibera del 28/10/2016 – verifica dello stato di fatto con la quale si deliberava "di demandare alla dott.ssa Lingordo a chiedere all'Arch. Benzoni, Responsabile del Settore Lavori Pubblici e Manutenzioni del Comune di Buccinasco, di fornire nominativi di ditte per procedere alla realizzazione della sede Amministrativa dell'Azienda presso l'attuale magazzino sito al piano 1° della Farmacia Comunale 2, autorizzando un budget di spesa per la realizzazione delle opere necessarie di circa € 5.000,00 (euro cinquemila/00)" la dott.ssa Lingordo informa il CdA che in seguito a scelte e soluzioni adottate per la sistemazione e gli arredi dei nuovi uffici più idonei allo svolgimento dell'attività nel sito, il budget di spesa a suo tempo deliberato non risulterebbe sufficiente.

Il Consiglio verifica dunque le opere utili e necessarie all'adattamento dei nuovi locali alle esigenze operative, aggiuntive rispetto al progetto di massima precedentemente visionato, e prende atto che lo spostamento della sede Amministrativa è in fase di definizione ed è previsto entro i primi di aprile.

Inoltre vista la deliberazione della Giunta Comunale n.35 del 1/03/2017 avente ad oggetto "autorizzazione al trasferimento degli uffici Amministrativi dell'Azienda Speciale Buccinasco";

con la seguente votazione:

consiglieri votanti	02
consiglieri astenuti	00
voti favorevoli	02
voti contrari	00

**DELIBERA**

1. Di autorizzare la dott.ssa Lingordo, in qualità di Direttore d'Azienda, a sostenere la maggiore spesa di circa € 8.000,00 in aggiunta al budget precedentemente approvato;
2. Di dare mandato al direttore dell'azienda, dott.ssa Lingordo, a provvedere a tutte le procedure e informative necessarie e conseguenti allo spostamento della sede amministrativa, tra cui quella di informare il personale della sede Amministrativa, con il dovuto anticipo rispetto la data di effettivo trasferimento, che la nuova sede di lavoro sarà

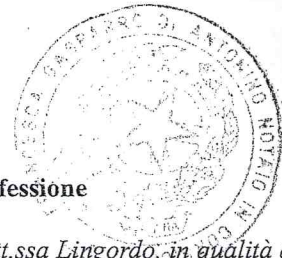
*[Handwritten signatures and initials]*

in via Don Minzoni n.5/A a Buccinasco.

AZIENDA SPECIALE BUCCINASCO A.S.B.

CF-P.IVA 05463280965

LIBRO DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI



**4) Presa atto relativo all'esito della selezione comparativa di un Farmacista in libera professione**

Richiamata la delibera n.9 del 21/12/2017 con la quale al punto 5 è stato demandato "alla dott.ssa Lingordo, in qualità di Direttore d'Azienda, il rinnovo dei contratti in libera professione con i dottori Giuseppe Barone, Giustina Favero, Raffaele Muglia e Francesco Nappi dal 01/01/2017 al 30/06/2017";

considerato che il dott. Francesco Nappi nel mese di febbraio ha informato la dott.ssa Lingordo che dal giorno 28/02/2017 non avrebbe continuato la collaborazione con l'Azienda Speciale Buccinasco;

vista la necessità di affiancare un Farmacista in libera professione al dott. Giuseppe Lazzari per la Farmacia Comunale 2;

la dott.ssa Lingordo informa il CdA che in data 14/02/2017 ha reso pubblica "selezione comparativa per un Farmacista in libera professione" e che tra i curriculum vitae pervenuti il professionista con requisiti idonei per il ruolo da ricoprire è il dott. Bruno Marzano (nato a Siderno (RC) l'8/01/1986) con il quale è stato stipulato un contratto di collaborazione professionale dal 1/03/2017 al 30/09/2017 con tariffa oraria quantificata nella misura di lordi € 23,00 (ventitre/00) oltre IVA.

Si allega al presente contratto di collaborazione professionale stipulato con il dott. Bruno Marzano

**5) Discussione sulla richiesta presentata da Auser (ns prot. 146/2017)**

Il Direttore d'Azienda informa il CdA che Auser Insieme Volontariato in data 22 febbraio 2017 (ns prot. 146) ha presentato richiesta relativa a "materiale per test sanitari".

Considerato che i test clinici effettuati da Auser Insieme Volontariato vengono svolti anche presso le Farmacie Comunali, il CdA demanda la dott.ssa Lingordo a prendere contatti con Auser Insieme Volontariato per concordare una eventuale possibilità a collaborare con le nostre Farmacie.

La presente riunione del CdA termina alle ore 11.40 dopo aver dato lettura del presente verbale e nessuno avendo fatto eventuali osservazioni in merito ai punti posti all'ordine del giorno.

Il Segretario  
Sig.ra Silvia Dell'Acqua

Il Presidente  
Dott. Cristoforo Barreca

Il Consigliere

Dott.ssa Luisa Pezzenati

AZIENDA SPECIALE BUCCINASCO A.S.B.  
 CF-P. IVA 05463280965  
 LIBRO DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI



## AZIENDA SPECIALE BUCCINASCO A.S.B.

### Relazione sulla Gestione al 31/12/2016

Dati Anagrafici	
Sede in	BUCCINASCO
Codice Fiscale	05463280965
Numero Rea	MILANO1824079
P.I.	05463280965
Capitale Sociale Euro	15.819,00
Forma Giuridica	AZIENDA SPECIALE DI CUI AL DLGS 267/2000
Settore di attività prevalente (ATECO)	
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro



Il bilancio sottoposto all'esame e all'approvazione del Consiglio Comunale dell'Ente evidenzia un utile netto dell'esercizio di € 31.603 dopo aver effettuato ammortamenti per € 14.222 e accantonato imposte dirette (IRES e IRAP) per € 18.246.

L'Azienda Speciale di Buccinasco A.S.B., costituita con deliberazione del Consiglio Comunale n.38 del 16/10/2006, opera sul territorio comunale da circa 10 anni. Dall'esercizio 2013 la sua attività è rivolta unicamente alla vendita di farmaci e parafarmaci nel Comune di Buccinasco nell'originario punto vendita di via Marzabotto (Farmacia 1) e, dal mese di ottobre 2016, nel punto vendita di via Don Minzoni (Farmacia 2).

Nel mese di ottobre 2016 è stato nominato il nuovo Consiglio di amministrazione essendo scaduto il precedente e, come da invito rivolto dall'amministrazione comunale, tra i suoi diversi compiti istituzionali vi sarà quello di sviluppare l'attività aziendale tenendo conto dell'apertura della nuova farmacia di via Don Minzoni e dei nuovi servizi che potranno essere proposti alla cittadinanza.

#### Attività svolta e fatti di rilievo verificatesi nel corso dell'esercizio

I ricavi complessivi della gestione caratteristica dell'esercizio 2016 sono stati pari ad € 1.972.620 con un decremento rispetto al 2015 di circa € 143.060. La nuova farmacia, che è stata aperta al pubblico a fine settembre, ha conseguito ricavi per circa € 201.000; mentre nella "Farmacia 1" i ricavi sono stati circa € 1.772.000.

L'esercizio 2016 è stato caratterizzato da una flessione dei ricavi, rispetto alle previsione iniziale, di circa € 380.000; dovuta per circa € 200.000 al ritardo dell'apertura della nuova farmacia (avvenuta nel mese di ottobre anziché nel previsto mese di maggio) e per circa € 180.000 a una riduzione "fisiologica" delle vendite della Farmacia 1.

Giova segnalare che la Farmacia 2 (quella nuova di via Don Minzoni) dopo le difficoltà iniziali sta conseguendo un continuo incremento delle vendite.

Quanto invece alla riduzione dei ricavi subita nella Farmacia 1 si ritiene di individuarne le cause nella ripresa dell'attività - con una nuova gestione - di una farmacia concorrente nel territorio, precedentemente chiusa. Di tale evento, in sede previsionale, se ne era tenuto conto con effetti minori.

L'attività aziendale svolta sul territorio comunale è prevalentemente a favore della cittadinanza; anche a tale scopo si è deciso di estendere l'orario di apertura alla sera, nei giorni feriali, e di

restare aperti alla domenica. Tale scelta commerciale attuata si è confermata positiva sia nei risultati di vendita ottenuti sia nel miglior servizio a favore della cittadinanza.

Al fine poi di meglio rappresentare l'andamento dell'azienda è significativo, oltre a esporre i dati di bilancio comparati, fornire alcune informazioni di dettaglio in merito alla composizione delle vendite per farmaci venduti con prescrizione medica e ricetta ASL: sia come numero di ricette lavorate sia in termini di valore.

Presentiamo dunque il prospetto del triennio 2014 – 2016 relativo a tali informazioni:

	2016	2015	2014
N. Ricette	40.981	47.728	44.563
Pezzi	95.800	109.638	94.090
Ticket cliente	€ 135.371,60	€ 165.386,61	€ 144.614,22
Rimborso SSN	€ 763.092,73	€ 899.663,77	€ 831.176,26
Totale	€ 912.963,33	€ 1.065.050,38	€ 975.790,48
Importo per singola Ricetta	€ 22,28	€ 22,32	€ 21,90
Importo per singolo Pezzo	€ 9,53	€ 9,71	€ 10,37

È opportuno segnalare che la comparazione in tale prospetto deve però essere effettuata tra i risultati conseguiti nel 2016 e quelli conseguiti nel 2014 in quanto il 2015 (come già segnalato) è stato un anno che ha presentato specificità non ripetibili.

Confrontando dunque i dati si evidenzia un calo del numero di ricette tra il 2016 e 2014 sebbene con una minima crescita dei pezzi venduti ma con un rimborso SSN inferiore (quest'ultimo effetto dovuto all'incremento di vendita dei c.d. "generici" che, com'è noto, hanno prezzi inferiori rispetto ai "farmaci griffati").

Per meglio rappresentare poi l'andamento della gestione, si riportano qui di seguito le tabelle che espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto e una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria.

### **CONTO ECONOMICO CONSUNTIVO - CONTO ECONOMICO COMPARATO ULTIMO**

#### **TRIENNIO**

Presentiamo, di seguito, il confronto tra il Conto Economico previsionale e il Consuntivo 2016:



VOGI DI RICA VO / COSTO	PREVENTIVO APPROVATO CC n.1 DEL 10/02/2016	CONSUNTIVO 2016	VARIAZIONE
Valore della produzione	2.355.000	1.972.620	-382.380
Contributi copertura costi di gestione			0
Altri ricavi		3.790	3.790
<b>Totale Ricavi</b>	<b>2.355.000</b>	<b>1.976.410</b>	<b>-378.590</b>
Acquisto merci	1.601.400	1.445.199	-156.201
Servizi / Spese amministrative	25.000	48.045	23.045
Servizi / Revisori - Amministratori	6.000	4.947	-1.053
Servizi / Consulenze amministrative e paghe	25.000	18.229	-6.771
Servizi / Costo del personale	90.000	134.851	44.851
Costo del personale	315.174	237.188	-77.986
Servizi utenze farmacia/gas/energia/telefono/acqua	22.000	13.546	-8.454
Servizi amministrativi e manutenzione - Comune	32.000	32.000	0
Canone Comune	36.000	22.500	-13.500
Variazione rimanenze magazzino		-64.067	-64.067
Oneri diversi di gestione	8.000	20.011	12.011
Proventi finanziari		-110	-110
Ammortamenti	10.950	14.222	3.272
<b>Totale Costi</b>	<b>2.171.524</b>	<b>1.926.561</b>	<b>-244.963</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>183.476</b>	<b>49.849</b>	<b>-133.627</b>

Presentiamo, di seguito, il Conto Economico comparato dell'ultimo triennio:

VOGI DI RICA VO / COSTO	2016	2015	Differenza 2016/2015	2014
Valore della produzione	1.972.620	2.115.680	-143.060	1.890.497
Contributi copertura costi di gestione			0	0
Altri ricavi	3.790	1.649	2.141	4.930
<b>Totale Ricavi</b>	<b>1.976.410</b>	<b>2.117.329</b>	<b>-140.919</b>	<b>1.895.427</b>
Acquisto merci	1.445.199	1.455.404	-10.205	1.327.208
Servizi / Spese amministrative	48.045	36.493	11.552	30.108
Servizi / Amministratori	267	178	89	0
Servizi / Revisori	4.680	4.680	0	4.763
Servizi / Consulenze amministrative e paghe	18.229	17.159	1.070	16.618
Servizi / Costo del personale	134.851	106.062	28.789	95.712
Costo del personale	237.188	223.223	13.965	215.208
Servizi utenze farmacia/gas/energia/telefono/acqua	13.546	9.702	3.844	9.246
Servizi amministrativi e manutenzione - Comune	32.000	32.000	0	32.000

Comune	22.500	12.000	10.500	12.000
rimanenze magazzino	-64.067	2.787	-66.854	-4.245
oneri diversi di gestione	20.011	8.801	11.210	9.486
Proventi finanziari	-110	-206	96	-154
Ammortamenti	14.222	4.567	9.655	2.454
<b>Totale Costi</b>	<b>1.926.561</b>	<b>1.912.850</b>	<b>13.711</b>	<b>1.750.404</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>49.849</b>	<b>204.479</b>	<b>-154.630</b>	<b>145.023</b>
Imposte dell'esercizio	18.246	68.692	-50.446	51.632
<b>Risultato dopo le imposte</b>	<b>31.603</b>	<b>135.787</b>	<b>-104.184</b>	<b>93.391</b>



Osservando il prospetto si rileva una riduzione di ricavi e di risultato che, come precedentemente accennato, si ritiene riconducibile sia a fattori esogeni che endogeni.

Tra quelli esogeni si rammenta la presenza di competitors qualificati, tra cui la farmacia che ha riaperto in un bacino di utenza distante dal nostro territorio di pertinenza e che quindi ha sviato parte della clientela per motivi "logistici".

Tra quelli endogeni, che però hanno avuto solo effetto sul risultato ma non sui ricavi, si evidenziano gli investimenti effettuati per l'apertura della Farmacia 2 e per finanziarne la fase di start-up.

Il risultato positivo comunque conseguito conferma che l'Azienda è gestita con professionalità dal personale sia diretto che indiretto. La valida organizzazione aziendale ha permesso l'ottenimento di una gestione attenta all'aspetto economico e all'ottimizzazione dei fattori produttivi pur mantenendo sempre la giusta attenzione per soddisfare, nell'ambito della "mission" dell'ASB, i bisogni dei cittadini.

Analizzando poi i dati del Conto Economico si evidenzia quanto segue:

Il primo margine (differenza tra ricavi di vendita e costo del venduto) è stato pari ad € 591.488,00 (30% rispetto al 31% del 2015) e presenta una leggera flessione del 1%.

Il costo lavoro (comprensivo degli emolumenti erogati ai Farmacisti Professionisti inclusi nell'organico operativo) è stato pari a € 372.039,00 nel 2016 rispetto ad € 329.285,00 del 2015; tale incremento è dovuto anche all'apertura della nuova farmacia.

Il personale dipendente non ha subito numericamente nessuna variazione avendo utilizzato, per incrementare l'organico, professionisti farmacisti in modo maggiore rispetto al 2015.

Gli altri costi operativi sono stati pari ad € 159.278,00 rispetto ad € 123.800,00 del 2015, e anche in questo caso l'incremento è da ricondurre prevalentemente alla spese necessarie per la Farmacia 2 ma anche all'erogazioni a favore dell'Ente che sono passate da € 44.000 a € 54.500.

#### ASPETTO FINANZIARIO E PATRIMONIALE





fine di comprendere meglio l'andamento gestionale, si fornisce di seguito una riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il modello della metodologia finanziaria e secondo il modello della produzione effettuata, per l'esercizio in chiusura e per quello chiuso al 31/12/2015 nonché il rendiconto finanziario per l'anno 2016.

<b>Stato Patrimoniale finanziario</b>		
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Immobilizzazioni immateriali	26.715	2.065
Immobilizzazioni materiali	100.888	5.697
<b>A) Totale attivo immobilizzato</b>	<b>127.603</b>	<b>7.762</b>
Disponibilità non liquide immateriali	13.850	1080
magazzino	150.222	86.155
liquidità differite	169.375	56.577
liquidità immediate	239.469	547.136
<b>B) Totale disponibilità</b>	<b>572.916</b>	<b>690.948</b>
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO (A+B)</b>	<b>700.519</b>	<b>698.710</b>
<b>FONTI</b>		
capitale sociale	15.819	15.819
riserve	270.887	135.099
risultato d'esercizio	31.603	135.787
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>318.309</b>	<b>286.705</b>
<b>B) Totale passività a medio/lungo ( fondo TFR)</b>	<b>48.664</b>	<b>46.309</b>
debiti finanziari a breve termine		
debiti commerciali a breve termine	285.870	308.948
debiti tributari a breve termine	6.716	22.443
altri debiti a breve termine	40.960	34.305
<b>C) Totale passività a breve</b>	<b>333.546</b>	<b>365.696</b>
<b>TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (A+B+C)</b>	<b>700.519</b>	<b>698.710</b>

Presentiamo il rendiconto finanziario dell'esercizio 2016:

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		
A-	DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) INIZIALI	547.136
B-	FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO	
	Utile (perdita) del periodo	31.603
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4739
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.483
	Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.355



	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	64.067
4	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi	-19.363
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	-106.205
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)	-23.078 *
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	-9.072
	<b>Totale</b>	<b>-173.605</b>
C-	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>	
	(Investimenti) in immobilizzazioni:	
	immateriali	-29.389
	materiali	-104674
	<b>Totale</b>	<b>-134.063</b>
D-	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	
	Incrementi / (rimborsi) di capitale proprio	0
	<b>Totale</b>	<b>0</b>
E-	<b>(DISTRIBUZIONE DI UTILI)</b>	0
F-	<b>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)</b>	<b>-307.668</b>
G-	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO) FINALI (A + F)</b>	<b>239.468</b>

La situazione finanziaria evidenzia, in termini dinamici del rendiconto, un decremento della liquidità rispetto al precedente esercizio, dovuto tanto agli investimenti in beni strumentali e scorte di magazzino - realizzati appunto attraverso l'autofinanziamento -, quanto alla riduzione di ricavi e reddito in precedenza commentata.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Il Bilancio previsionale presentato dall'Azienda e approvato dal C.C. il 30 gennaio 2017 prevede un fatturato per il 2017 di € 2.400.000 (di cui stimato per la Farmacia 1 € 1,8 mln e per la Farmacia 2 € 600 mila) con un risultato ante imposte di € 119 mila.

Sono comunque in atto talune iniziative commerciali e di marketing finalizzate all'incremento delle vendite - e quindi del risultato finale - ma concentrate sulla divulgazione dell'attività svolta da ASB nel settore dell'utilizzo del farmaco e della prevenzione della salute.

In tale programma particolare attenzione viene data alla Farmacia 2 al fine di conquistare quote di mercato nel bacino di pertinenza in cui opera, soprattutto mirando a conquistare clientela del territorio confinante.

Rimane inoltre obiettivo prioritario il miglioramento del "primo margine", che costituisce - tra



l'altro – un valido indicatore di copertura dei costi fissi e semifissi aziendali.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Vi invitiamo ad approvare il bilancio e a deliberare la destinazione dell'utile di esercizio di euro 31.603 secondo la previsione dell'art.21 dello Statuto dell'Azienda.

*Il direttore*

*dr.ssa Fiorella Lingordo*

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*

*dr. Cristoforo Barreca*



## AZIENDA SPECIALE BUCCINASCO A.S.B.

Bilancio di esercizio al 31-12-2016

Dati anagrafici	
Sede in	BUCCINASCO
Codice Fiscale	05463280965
Numero Rea	MILANO 1824079
P.I.	05463280965
Capitale Sociale Euro	15.819
Forma giuridica	AZIENDA SPECIALE DI CUI AL DLGS 267/2000
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Gli importi presenti sono espressi in Euro



31-12-2016 31-12-2016

## Stato patrimoniale

Stato patrimoniale		
<b>Attivo</b>		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	4.400	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	6.658	2.065
7) altre	15.657	0
Totale immobilizzazioni immateriali	26.715	2.065
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	4.530	224
3) attrezzature industriali e commerciali	13.930	0
4) altri beni	82.428	5.473
Totale immobilizzazioni materiali	100.888	5.697
III - Immobilizzazioni finanziarie		
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	127.603	7.762
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	150.222	86.155
Totale rimanenze	150.222	86.155
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	74.523	55.160
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	74.523	55.160
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	84.642	394
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	84.642	394
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.210	1.023
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.000	0
Totale crediti verso altri	10.210	1.023
Totale crediti	169.375	56.577
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	199.937	519.718
3) danaro e valori in cassa	39.532	27.418
Totale disponibilità liquide	239.469	547.136
Totale attivo circolante (C)	559.066	689.868
D) Ratei e risconti	13.850	1.080
Totale attivo	700.519	698.710
<b>Passivo</b>		
A) Patrimonio netto		

v.2.4.0



I - Capitale		
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	6.755	6.755
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti in conto capitale	4.053	4.053
Vare altre riserve	260.079	124.291
Totale altre riserve	264.132	128.344
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	31.603	135.787
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	318.309	286.705
B) Fondi per rischi e oneri		
Totale fondi per rischi ed oneri	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	48.664	46.309
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	285.870	308.948
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	285.870	308.948
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.716	22.443
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	6.716	22.443
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.846	8.464
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	8.846	8.464
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.114	25.841
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	32.114	25.841
Totale debiti	333.546	365.696
E) Ratei e risconti	0	0
Totale passivo	700.519	698.710



## Conto economico

31-12-2016 31-12-2015

Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.972.620	2.115.680
5) altri ricavi e proventi		
altri	3.790	1.649
Totale altri ricavi e proventi	3.790	1.649
Totale valore della produzione	1.976.410	2.117.329
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.445.199	1.455.404
7) per servizi	249.429	205.969
8) per godimento di beni di terzi	24.689	12.305
9) per il personale		
a) salari e stipendi	170.474	160.890
b) oneri sociali	55.425	51.805
c) trattamento di fine rapporto	11.289	10.528
Totale costi per il personale	237.188	223.223
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.739	977
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.483	3.590
Totale ammortamenti e svalutazioni	14.222	4.567
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(64.067)	2.787
14) oneri diversi di gestione	20.011	8.801
Totale costi della produzione	1.926.671	1.913.056
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	49.739	204.273
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	138	225
Totale proventi diversi dai precedenti	138	225
Totale altri proventi finanziari	138	225
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	28	19
Totale interessi e altri oneri finanziari	28	19
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	110	206
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	49.849	204.479
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	18.246	68.692
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	18.246	68.692
24) Utile (perdita) dell'esercizio	31.603	135.787



# Rendiconto finanziario, metodo indiretto

31-12-2016 31-12-2015

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2016	31-12-2015
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>	<b>31.603</b>	<b>135.787</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	18.246	68.692
Imposte sul reddito	(110)	(206)
Interessi passivi/(attivi)	0	0
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	49.739	204.273
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	0	0
Accantonamenti ai fondi	14.222	4.567
Ammortamenti delle immobilizzazioni	0	0
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	14.222	4.567
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>63.961</b>	<b>208.840</b>
Variazioni del capitale circolante netto	(64.067)	2.787
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(19.363)	7.433
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(23.078)	1.713
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(12.770)	70
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	0	0
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(120.753)	(84.824)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(240.031)	(72.821)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(176.070)	136.019
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>		
Altre rettifiche	110	0
Interessi incassati/(pagati)	0	0
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	2.355	3.741
(Utilizzo dei fondi)	0	0
Altri incassi/(pagamenti)	2.465	3.741
Totale altre rettifiche	(173.605)	139.760
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>		
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali	(104.674)	(7.820)
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali	(29.389)	0
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
(Investimenti)		





Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	(134.063)	(7.820)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)		
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	0	0
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri	1	0
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	1	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(307.667)	131.940
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	0	0
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio	519.718	0
Depositi bancari e postali	0	0
Assegni	27.418	0
Danaro e valori in cassa	547.136	0
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	0	0
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio	199.937	519.718
Depositi bancari e postali	39.532	27.418
Danaro e valori in cassa	239.469	547.136
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	0	0
Di cui non liberamente utilizzabili		

*Handwritten signature or initials.*



## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2016

### Nota integrativa, parte iniziale

#### Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2016

##### PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2016 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio e non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quinto comma del Codice Civile.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Ai fini della comparabilità dei saldi di bilancio, ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente.

##### CRITERI DI REDAZIONE

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

##### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.



In particolare, i costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti l'avvio o di accrescimento della capacità operativa e sono ammortizzati in 5 anni. I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile. Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Impianti e macchinari: 10%

Attrezzature industriali e commerciali: 25%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%

### Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

### Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.



La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria e della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

#### **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

#### **Debiti**

I debiti sono stati rilevati al valore nominale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

#### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.



## Nota integrativa, attivo

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### Immobilizzazioni

##### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 26.715 (€ 2.065 nel precedente esercizio).

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

L'incremento rilevante è relativo agli investimenti effettuati nell'anno per la nuova farmacia di via Don Minzoni in Buccinasco.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	0	2.065	0	2.065
<b>Valore di bilancio</b>	0	2.065	0	2.065
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	5.500	6.809	17.080	29.389
Ammortamento dell'esercizio	1.100	2.216	1.423	4.739
<b>Totale variazioni</b>	4.400	4.593	15.657	24.650
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	4.400	6.658	15.657	26.715
<b>Valore di bilancio</b>	4.400	6.658	15.657	26.715

#### Immobilizzazioni materiali

##### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 100.888 (€ 5.697 nel precedente esercizio).

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:



	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	639	3.700	9.499	13.838
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	415	3.700	4.026	8.141
Valore di bilancio	224	0	5.473	5.697
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	4.600	15.920	84.154	104.674
Ammortamento dell'esercizio	294	1.990	7.199	9.483
Totale variazioni	4.306	13.930	76.955	95.191
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	5.239	19.620	91.940	116.799
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	709	5.690	9.512	15.911
Valore di bilancio	4.530	13.930	82.428	100.888

## Attivo circolante

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Rimanenze

##### Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 150.222 (€ 86.155 nel precedente esercizio).

L'incremento delle rimanenze di magazzino è relativo principalmente alla formazione dello stock iniziale della nuova farmacia per consentire l'operatività immediata.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	86.155	64.067	150.222
Totale rimanenze	86.155	64.067	150.222

#### Crediti iscritti nell'attivo circolante

##### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 169.375 (€ 56.577 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	Valore netto
Verso clienti	74.523	0	74.523	74.523
Crediti tributari	84.642	0	84.642	84.642



BUCCINASCOS A.S.B.  
05463280965  
P.IVA  
DEGLI AMMINISTRATORI

Verso altri	1.210	9.000	10.210	10.210
<b>Totale</b>	<b>160.375</b>	<b>9.000</b>	<b>169.375</b>	<b>169.375</b>

Si precisa che non è stato applicato ai crediti il criterio del costo ammortizzato (OIC 15) in quanto trattasi di crediti in scadenza inferiore all'anno e gli effetti sono irrilevanti.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	55.160	19.363	74.523	74.523	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	394	84.248	84.642	84.642	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.023	9.187	10.210	1.210	9.000	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>56.577</b>	<b>112.798</b>	<b>169.375</b>	<b>160.375</b>	<b>9.000</b>	<b>0</b>

La voce "crediti tributari" comprende il credito IVA per € 34.118 generato dai nuovi investimenti per la fase di start-up della nuova farmacia e per la differenza da credito IRES e IRAP per acconti versati.

### Disponibilità liquide

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 239.469 (€ 547.136 nel precedente esercizio).

La variazione delle disponibilità liquide è dovuta all'autofinanziamento per l'apertura della nuova farmacia sia per l'acquisto di scorte di farmaci che per gli investimenti in arredi e impianti.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	519.718	(319.781)	199.937
Denaro e altri valori in cassa	27.418	12.114	39.532
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>547.136</b>	<b>(307.667)</b>	<b>239.469</b>

### Ratei e risconti attivi

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 13.850 (€ 1.080 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	1.080	12.770	13.850



	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale ratei e risconti attivi	1.080	12.770	13.850

La voce "risconti attivi" è relativa al canone d'affitto della farmacia Don Minzoni di competenza dell'esercizio successivo.





## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### Patrimonio netto

##### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 318.309 (€ 286.705 nel precedente esercizio).

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente Altre destinazioni	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
			Incrementi	Riclassifiche		
Capitale	15.819	0	0	0		15.819
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	-	-	-		0
Riserve di rivalutazione	0	-	-	-		0
Riserva legale	6.755	0	0	0		6.755
Riserve statutarie	0	-	-	-		0
Altre riserve						
Versamenti in conto capitale	4.053	0	0	0		4.053
Varie altre riserve	124.291	0	135.787	1		260.079
Totale altre riserve	128.344	0	135.787	1		264.132
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	-	-	-		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	-	-	-		0
Utile (perdita) dell'esercizio	135.787	(135.787)	-	-	31.603	31.603
Perdita ripianata nell'esercizio	0	-	-	-		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	-	-	-		0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>286.705</b>	<b>(135.787)</b>	<b>135.787</b>	<b>1</b>	<b>31.603</b>	<b>318.309</b>

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Incrementi
Capitale	15.819	0
Riserva legale	2.085	4.670
Versamenti in conto capitale	1.251	2.802
Varie altre riserve	38.372	85.919



Totale altre riserve	39.623	88.721
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
Totale Patrimonio netto	57.527	93.391

	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale		15.819
Riserva legale		6.755
Altre riserve		
Versamenti in conto capitale		4.053
Varie altre riserve		124.291
Totale altre riserve		128.344
Utile (perdita) dell'esercizio	135.787	135.787
Totale Patrimonio netto	135.787	286.705

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 48.664 (€ 46.309 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	46.309
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	11.289
Altre variazioni	(8.934)
Totale variazioni	2.355
Valore di fine esercizio	48.664

## Debiti

### DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 333.546 (€ 365.696 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso fornitori	308.948	-23.078	285.870
Debiti tributari	22.443	-15.727	6.716
Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale	8.464	382	8.846
Altri debiti	25.841	6.273	32.114
Totale	365.696	-32.150	333.546



Si precisa che non è stato applicato ai debiti il criterio del costo ammortizzato (OIC 19) in quanto trattasi di debiti in scadenza inferiore all'anno e gli effetti sono irrilevanti.

## Variazioni e scadenza dei debiti

### **Debiti - Distinzione per scadenza**

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso fornitori	308.948	(23.078)	285.870	285.870	0	0
Debiti tributari	22.443	(15.727)	6.716	6.716	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	8.464	382	8.846	8.846	0	0
Altri debiti	25.841	6.273	32.114	32.114	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>365.696</b>	<b>(32.150)</b>	<b>333.546</b>	<b>333.546</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Nota integrativa, conto economico

### INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

#### Valore della produzione

##### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

##### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

Ricavi vendite farmacia 1	3.470	2.450	-1.020
Corrispettivi vendite farmacia 1	2.060.880	1.719.856	-341.024
Ricavi Asl farmacia 1	51.330	49.138	-2.192
Ricavi vendite farmacia 2		761	761
Corrispettivi vendite farmacia 2		198.062	198.062
Ricavi Asl farmacia 2		2.353	2.353

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 3.790 (€ 1.649 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
<b>Altri</b>			
Rimborsi SISS	763	-352	411
Sopravvenienze e insussistenze attive	883	2.210	3.093
Altri ricavi e proventi	3	283	286
<b>Totale altri</b>	<b>1.649</b>	<b>2.141</b>	<b>3.790</b>
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>1.649</b>	<b>2.141</b>	<b>3.790</b>

#### Costi della produzione

##### COSTI DELLA PRODUZIONE

##### Spese per servizi



Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 249.429 (€ 205.969 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Acqua Farmacia 1	747	638	1.385
Acqua Farmacia 2	0	625	625
Energia elettrica Farmacia 1	7.347	718	8.065
Energia elettrica Farmacia 2	0	500	500
Spese telefoniche Farmacia 1	1.608	938	2.546
Spese telefoniche Farmacia 2	0	425	425
Spese di cancelleria Farmacia 1	2.484	-743	1.741
Spese di cancelleria Farmacia 2	0	670	670
Servizi di vigilanza Farmacia 1	12.428	-668	11.760
Servizi di vigilanza Farmacia 2	0	2.150	2.150
Manutenzione Farmacia 1	3.145	2.604	5.749
Manutenzione Farmacia 2	0	415	415
Consulenza professionisti Farmacia 1	106.062	13.808	119.870
Consulenza professionisti Farmacia 2	0	14.981	14.981
Pubblicità	0	1.000	1.000
Consulenze fiscali, contabile e del lavoro	17.159	1.070	18.229
Compensi a revisore	4.680	0	4.680
Spese bancarie	14.887	830	15.717
Servizi e manutenzione Comune	32.000	0	32.000
Spese per aggiornamento, formazione e addestramento personale	1.784	1.874	3.658
Compensi amministratori	178	89	267
Altri	1.460	1.536	2.996
<b>Totale</b>	<b>205.969</b>	<b>43.460</b>	<b>249.429</b>

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 24.689 (€ 12.305 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	12.000	10.500	22.500
Altri	305	1.884	2.189
<b>Totale</b>	<b>12.305</b>	<b>12.384</b>	<b>24.689</b>



### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 20.011 (€ 8.801 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	0	14	14
Imposta di registro	0	2.147	2.147
Tassa CCGG	645	1.139	1.784
Diritti camerali	300	-8	292
Multe e ammende	179	-179	0
Quote associative	4.177	-1.096	3.081
Oneri di utilità sociale	500	2.500	3.000
Sopravvenienze e insussistenze passive	2.905	5.313	8.218
Spese rappresentanza	91	970	1.061
Altri oneri di gestione	4	410	414
<b>Totale</b>	<b>8.801</b>	<b>11.210</b>	<b>20.011</b>

Le sopravvenienze passive riguardano principalmente le perdite sofferte a causa delle rapine subite nel corso dell'esercizio e insussistenze contabili di esercizi precedenti.

## Proventi e oneri finanziari

### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

#### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

##### Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

Interessi e altri oneri finanziari	
Altri	28
<b>Totale</b>	<b>28</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Imposte correnti	



IRES	8.724
IRAP	9.522
Totale	18.246



## Nota integrativa, altre informazioni

### ALTRE INFORMAZIONI

#### Dati sull'occupazione

##### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile, si precisa che rispetto all'esercizio precedente i collaboratori autonomi farmacisti sono aumentati da 3 a 4 e il nuovo professionista collabora con la nuova farmacia.

Mentre la composizione dei dipendenti è così costituita:

	Numero medio
Direttori farmacia	2
Magazziniere	1
Impiegati	1
Totale Dipendenti	4

#### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

##### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

	Amministratori
Compensi	267

#### Compensi al revisore legale o società di revisione

##### Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	4.680
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	4.680

#### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

##### Destinazione del risultato d'esercizio





Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato dell'esercizio secondo la previsione dell'art. 21 dello statuto.



## Nota integrativa, parte finale

Il presidente del consiglio di amministrazione

Cristoforo Barreca



## Dichiarazione di conformità del bilancio

### Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

<b>AZIENDA SPECIALE BUCCINASCO</b>
Azienda Speciale Buccinasco A.S.B. 500347
Protocollo N. ....193.....

**AZIENDA SPECIALE BUCCINASCO A.S.B.**

Sede in BUCCINASCO - via Roma 2

Iscritto alla C.C.I.A.A. di MILANO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 05463280965

Partita IVA: 05463280965 - N. Rea: 1824079

### **RELAZIONE DEL REVISORE UNICO SUL BILANCIO AL 31/12/2016.**

Al Signor Sindaco del Comune di Buccinasco, al Presidente del Consiglio Comunale, al Presidente del Consiglio di Amministrazione di ASB Buccinasco, al Direttore dell'Azienda.

Il sottoscritto è stato nominato revisore unico con deliberazione del Consiglio Comunale di Buccinasco n. 47 del 25/6/2013 e n. 49 del 26/10/2016.

La funzione di revisore unico è stata svolta da tale data in accordo a quanto previsto dall'articolo 24 del vigente Statuto dell'Azienda, vigilando sulla regolare tenuta delle scritture contabili e sulla corretta gestione economico finanziaria dell'azienda.

In particolare compete al revisore incaricato del controllo contabile di verificare nel corso dell'esercizio, con periodicità almeno trimestrale, la regolarità tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione. Compete inoltre al revisore di verificare se il bilancio di esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

La funzione di revisione è stata svolta esercitando le funzioni di vigilanza e di controllo secondo le norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In data 14/3/2017 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il bilancio di esercizio al 31/12/2016 sul quale in questa sede rilascio la presente relazione.

#### **Attività di Vigilanza.**

Con riferimento alle attività di vigilanza ho vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Ho verificato i verbali del Consiglio di Amministrazione. Detti Consigli si sono svolti nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento. Posso ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto aziendale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

Quando invitato ho partecipato alle sedute del consiglio di amministrazione ottenendo dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Azienda. Posso ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto aziendale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

Ho acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo dell'Azienda anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni.

Ho valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non ho particolari osservazioni da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza come sopra descritta non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la menzione nella presente relazione.

Con riferimento al bilancio al 31/12/2016, per gli aspetti non legati al controllo contabile ho vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e non ho particolari osservazioni da riferire.

Per quanto a mia conoscenza gli amministratori nella redazione del bilancio non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'articolo 2423 comma 5 del Codice Civile.

Ho verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui ho conoscenza a seguito dell'espletamento dei miei doveri e non ho osservazioni al riguardo.

### **Controllo legale**

In data susseguente alla mia nomina ho proceduto a verifiche trimestrali che mi hanno consentito di monitorare l'andamento dell'Azienda.

Con riferimento alla funzione di controllo contabile ho svolto la revisione legale del bilancio chiuso al 31/12/2016. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori dell'Azienda. E' mia la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale effettuata.

Il mio esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione legale. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio di esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Ritengo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Gli schemi sono conformi al D.M.T. 26/4/1995 che ha recepito il D. Lgs. 127 del 1991. In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio risultano essere i seguenti.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo specifico.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto al netto degli ammortamenti e non sono state operate svalutazioni.

Gli ammortamenti sono stati effettuati in accordo alle norme civili e fiscali.

I debiti sono rilevati al loro valore nominale. Non sono a conoscenza di debiti non iscritti nello stato patrimoniale.

Non sono stati iscritti fondi rischi.

Il fondo accantonamento di fine rapporto del personale dipendente rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti calcolato in conformità a legge e nel rispetto del contratto di lavoro applicato.

Sono stati iscritti ratei e risconti attivi.

Attesto pertanto la corrispondenza delle risultanze di bilancio con le scritture contabili e che le poste di bilancio rispettano le norme civili e in particolare l'articolo 2426 del Codice Civile che disciplina le valutazioni dell'attivo, del passivo e del conto economico.

Lo stanziamento delle imposte dell'esercizio è stato effettuato in ossequio alle vigenti leggi tributarie ed il calcolo delle imposte dovute è stato effettuato trovando la mia approvazione.

La Nota Integrativa è stata redatta seguendo le indicazioni obbligatorie previste dall'articolo 2427 del Codice Civile. Oltre alle informazioni previste da tale norma di legge il documento contiene le informazioni che, ricorrendone i presupposti, sono richieste da altre norme civili o fiscali.

A mio giudizio il bilancio in esame, nel suo complesso, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Azienda e precisamente:

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITA'	2016	2015
Immobilizzazioni nette	127.603	7.762
Attivo circolante	559.066	689.868
Ratei e risconti	13.850	1.080
<b>Totale attivo</b>	<b>700.519</b>	<b>698.710</b>

PASSIVITA'	2016	2015
Capitale sociale, riserve, utili esercizi precedenti	286.706	150.918
Utile dell'esercizio	31.603	135.787
Fondi rischi	0	0
TFR	48.664	46.309
Debiti	333.546	365.696
Ratei e risconti passivi	0	0
<b>Totale passivo</b>	<b>700.519</b>	<b>698.710</b>

**CONTO ECONOMICO**

	2016	2015
Valore della produzione	1.976.410	2.117.329
Costi della produzione	(1.926.671)	(1.913.056)
Differenza	49.739	204.273
Proventi e oneri finanziari	110	206
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>49.849</b>	<b>204.479</b>
Imposte dell'esercizio	(18.246)	(68.692)
<b>Utile / perdita</b>	<b>31.603</b>	<b>135.787</b>

A mio giudizio il sopramenzionato bilancio al 31/12/2016 corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e la valutazione del patrimonio sociale è stata effettuata in conformità ai criteri dell'articolo 2426 del codice civile e pertanto

**esprimo parere favorevole alla sua approvazione**

così come formulato e proposto dagli Amministratori.

Buccinasco, 29 marzo 2017.

Il Revisore Unico  
Dott. Paolo Pietro Imbriani

